

In partnership with THE KPI INSTITUTE





SERTIFIKASI OKR PROFESSIONAL

Penyusunan Objectives & Key Results secara tepat dengan menggunakan metode implementasi OKR yang akurat serta kerangka value generation yang aktual

JAKARTA, INDONESIA



The KPI Institute adalah lembaga terakreditasi dari CPD Standards Office, organisasi asesor global Continuing Professional Development.

Manfaat utama bagi bisnis:

- > Meningkatkan kualitas eksekusi strategi perusahaan dengan mengidentifikasi tujuan jangka pendek dan key drivers kesuksesan kinerja;
- > Memperoleh hasil bisnis yang lebih baik dengan berfokus pada kunci stretch objectives setiap kuartal;
- Meningkatkan akuntabilitas karyawan dengan mengimplementasikan OKR dan mendukung fleksibiltas.

Selama beberapa tahun terakhir, tim The KPI Institute telah berhasil:

- > Mendokumentasikan 21,000+ KPIs dari 16 area fungsional dan 25 industri;
- > Meninjau 1000+ laporan kinerja dari 125 negara;
- > Mengacu pada 30.000+ sumber sebagai bagian dari proses dokumentasi.





PEMBAHASAN



Selama 3 hari, peserta diklat akan mempelajari teknik dan cara untuk bekerja dengan OKR. Teknik-teknik bekerja dengan OKR dalam pelatihan ini dikembangkan melalui riset yang panjang oleh pakar tim riset OKR di bidang Performance Management dari The KPI Institute. Usai pelatihan, peserta akan mendapatkan sertifikasi professional OKR sesuai dengan standar The KPI Institute.

Peserta

Para profesional yang tertarik dengan pengukuran kinerja

Para profesional di bidang finansial, HR, produksi, logistik, IT dan bidang lainnya yang tertarik untuk memperdalam ilmu tentang OKR, akan berkompetensi dan mampu menerapkan konsep-konsep penyusunan dan penggunaan OKR secara tepat dan akurat untuk mengukur kinerja tim, departemen dan perusahaan.

Profesional dari top management/middle management/first-line management

Para eksekutif dan manajer operasional, apapun bidang keahliannya, akan memperoleh skill dan kompetensi pengukuran kinerja, serta memaksimalkan nilai-nilai penggunaan OKR. Tools dan resource yang diberikan dalam sertifikasi ini akan memudahkan para eksekutif dan manajer perusahaan untuk megaplikasikan konsep-konsep yang diajarkan dalam pelatihan ke dalam konteks perusahaan secara langsung.

Pakar pengukuran kinerja

Penting bagi para Data Analis, Strategy Manager, dan para profesional yang bekerja di bidang manajemen kinerja untuk mengembangangkan kompetensi di bidang pengukuran kinerja terutama dalam hal pemilihan OKR. Para peserta akan mempelajari best practice dalam penggunaan OKR untuk dapat diaplikasikan dalam kehidupan profesional sehari-hari.

Manfaat

- Mendukung fast decision making melalui komunikasi dan feedback yang konstan;
- Mengakses 3 tahap proses pembelajaran yang inovatif;
- Memperoleh sertifikasi sebagai Certified OKR
 Professional yang diakui secara global;
- Memperluas jaringan bisnis dan professional secara internasional sebagai member komunitas Certified OKR Professional;
- Menjadi pakar penggunaan OKR yang akurat dalam konteks perusahaan dan organisasi;
- Mendapatkan 40 kredit poin dari CPD yang dapat dicantumkan dalam catatan CPD anda untuk badan professional atau perusahaan anda.

Tujuan pembelajaran

- Membedakan antar Objectives (sasaran), Key Results; dan Inisiatif;
- > Mengenal berbagai perbedaan dan tipe OKR;
- Memahami keutaman dari stretched goals;
- Memahami penggunaan OKR di berbagai konteks yang berbeda;
- Menerapkan Teknik best practice untuk menyelaraskan OKR di dalam perusahaan;
- Memahami proses review dan decision making yang tepat.

AGENDA



Hari 1

Memahami OKR

- > Ap itu OKR?
- > Stretched goals;
- > Key Results yang terukur;
- > Inisiatif berorientasi aksi

Hari 2

Tipologi OKR

- > Strategic vs tactical OKR;
- > Aspirational vs committed OKR.

Hari 3

Review OKR

- > Proses review OKR;
- > Jenis-jenis review OKR;
- > Praktik review OKR

OKR dan macam-macam Sistem Manajemen Kinerja

- > OKR vs KPI;
- > OKR dan Integrasi KPI
- > OKR vs MBO

Mengaplikasikan OKR pada macam-macam linkungan organisasi

- OKR pada perusahaan yang general
- OKR di dalam perusahaan berbasis proyek dan inovasi;
- > OKR di dalam sektor publik.

Belajar dari OKR

- Proses decision making berdasarkan OKR;
- Manajemen Inisiatif;
- > Pembaharuan OKR.

Sistem Manajemen Kinerja berdasarkan OKR

- Tantangan dalam bekerja dengan OKR;
- > Siklus OKR;
- > Nilai tambah dari OKR
- > Tata kelola.

Setting OKRs

- > Proses pengaturan OKR;
- Kesalahan-kesalahan dalam pengaturan OKR;
- > Praktik pengaturan OKR

Manajemen perubahan dan budaya organisasi

- > Manajemen perubahan;
- > Employee engagement;
- > Gamification.

Penyelarasan OKR

- Pendekatan dalam penyelarasan OKR:
- Penyelarasan OKR pada berbagai tipe organisasi/perusahaan
- > Praktik penyelarasan OKR

Review dan Q&A

- > Review pembelajaran
- > Q&A

Ujian Sertifikasi

Proses Pembelajaran

Pra-pembelajaran

Bagian dari pengalaman belajar ini dimaksudkan untuk memastikan transisi yang mulus ke pelatihan tatap muka. Peserta wajib melakukan langkah-langkah berikut:

- Penilaian kebutuhan menyelesaikan survei sehingga kami dapat menentukan pengalaman belajar yang disesuaikan dan relevan;
- **Kuis evaluasi** ikuti kuis untuk mendapatkan gambaran umum tentang tingkat pengetahuan yang dimiliki saat ini:
- Pedoman dan jadwal menganalisis dokumen yang menyajikan pedoman tentang cara memaksimalkan pengalaman belaiar Anda:
- **Forum perkenalan -** memperkenalkan diri di forum dan berinteraksi dengan peserta kursus lainnya;
- ▶ Harapan ceritakan harapan Anda tentang kursus pelatihan di forum;
- **Bacaan prasyarat** mempelajari serangkaian dokumen untuk lebih memahami konten pelatihan tatap muka;

Inti-pembelajaran

Selama tiga hari pelatihan tatap muka, kursus ini dirancang untuk memfasilitasi pembelajaran experiential dan tingkat interaktivitas yang tinggi. Latihan yang digunakan untuk meningkatkan pengembangan kompetensi dimulai dari mencocokan konsep sederhana dengan analisis studi kasus ekstensif. Pengalaman belajar terdiri dari:

- Menerapkan konsep dalam pelatihan praktis, menganalisis studi kasus dan mengidentifikasi solusi;
- Menggunakan template untuk mengembangkan instrumen pengukuran kinerja;
- ▶ Berbagi pengalaman dan praktik terbaik serta menciptakan jaringan Profesional OKR;
- Mengevaluasi pengetahuan peserta, melalui kuis singkat untuk mendukung ujian sertifikasi.

Pasca-pembelajaran

Proses pembelajaran tidak selesai ketika mata kuliah inti berakhir. Peserta wajib melanjutkan ke langkahlangkah berikut:

- **Forum diskusi** memulai diskusi dan berkontribusi dalam diskusi yang dibuka oleh peserta lain;
- > Rencana aksi membuat rencana tindakan dan inisiatif yang ingin Anda terapkan setelah kursus pelatihan;
- **Webinar** menyaksikan 45 menit webinar Performance Improvement Essentials yang menyajikan pengukuran OKR sebagai bagian dari sistem yang menjamin peningkatan kinerja dan pencapaian tujuan;
- ▶ Presentasi In-house membuat dan mengirimkan presentasi Power Point singkat untuk mempresentasikan kepada kolega Anda mengenai pengetahuan yang telah Anda akses selama kursus pelatihan;
- **Bacaan tambahan** menelusuri serangkaian bahan bacaan untuk memperluas pengetahuan Anda;
- **Jurnal pembelajaran** merefleksikan 3 tahap pengalaman belajar Anda dan menyelesaikan jurnal.

Evaluasi

Proses sertifikasi difinalisasi hanya jika Anda telah menyelesaikan semua tahapan dari total 3 tahap pembelajaran yang tersedia. Dengan demikian, Anda akan menerima:

- Certificate of Completion (soft copy): setelah menyelesaikan kegiatan pra-pembelajaran dan lulus ujian sertifikasi:
- Certificate of Attendance (soft copy): setelah berpartisipasi dalam 3 hari pelatihan di tempat;
- Certified OKR Professional diploma (hard copy): setelah berhasil menyelesaikan semua dari 3 tahap pengalaman belajar;
- **CPD Certificate of Attendance (soft copy):** setelah berhasil memperoleh status Profesional

REFERENSI PELATIHAN YANG AKAN DIPEROLEH PESERTA





Materi diklat

- > Slide pelatihan;
- > Catatan pelatihan;
- > Kuis pelatihan;
- Infografis KPI.

The qualitative reports

> Performance Management in 2012 - 2018.

Video

> 11 vidio membahas manajemen kinerja.

Lembar fakta (Fact sheets)

- > Pengertian OKR;
- > OKR vs KPI;
- > Implementesi OKR Bagian 1;
- > Implementasi OKR Bagian 2;
- > Teori vs praktek implementasi OKR.

Webinar

Akses gratis ke semua seri webinar Performance Management.

Berlangganan premium di smartKPIs.com

Dapatkan akses gratis selama 6 bulan ke 500 dokumentasi KPI dan ke lebih dari 20.000 KPI yang telah terdokumentasi. Dapatkan juga akses ke dalam salah satu laporan dari Top 25 KPIs series.

Educational resources





Kursus sertifikasi mikro ini merupakan manfaat tambahan yang diberikan kepada semua peserta untuk meningkatkan keterampilan profesional dalam menilai Kerangka Pengukuran Kinerja dalam organisasi. Metodologi penilaian maturitas yang disajikan selama kursus adalah pengetahuan eksklusif The KPI Institute dan Unit Audit Kinerja Global, yang dibangun di atas 10+ tahun penelitian dan pengalaman praktis dalam perumusan strategi. Selain itu, setelah peserta kursus selesai dapat meminta akses satu kali, gratis, seluruh metodologi evaluasi pada platform online Unit GPA.

Profesional akan memperoleh pengalaman praktis dalam mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan praktik organisasi dan merumuskan rekomendasi improvement dalam 6 bidang utama:

- > Seleksi KPI
- > Dokumentasi KPI
- > Pengaturan Target

- > Pengumpulan data
- > Visualisasi data
- > Tata Kelola KPI

SERTIFIKASI MIKRO LAINNYA



Penilaian Kematangan Perencanaan Strategi



Penilaian Kematangan Peningkatan Kinerja



Penilaian Kematangan Manajemen Kinerja Karyawan

Catatan: Tiga sertifikasi mikro tidak ditawarkan sebagai bagian dari program COKR professional, Anda dapat membelinya secara terpisah. Untuk informasi lebih lanjut, <u>KLIK DISINI</u>.

FASILITATOR



KPI Institute mempunyai wewenang untuk menunjuk fasilitator untuk setiap kursus pelatihan berdasarkan kebutuhan bisnis. Fakultas TKI terus berkembang dengan menggabungkan para ahli di bidangnya dan profesional yang berpengalaman untuk menjamin pengalaman yang luar biasa bagi peserta pelatihan kami. Oleh karena itu, fasilitator yang ditugaskan pada kursus dapat mengalami perubahan sebelum tanggal penyampaian sebenarnya.

Untuk informasi tentang fasilitator yang ditunjuk untuk setiap sesi, silakan hubungi perwakilan penjualan Anda atau hubungi office@kpiinstitute.org.

Tentang Executive Education dalam Strategy dan Performance



Executive Program dalam Strategy dan Performance merupakan program edukasi paling kompleks yang dimiliki oleh The KPI Institute. Program ini ditujukan untuk business leaders yang memiliki minat dalam meningkatkan skill mereka dalam perencanaan strategis, pengukuran kinerja, analisis data dan pelaporan, serta eksekusi strategi dalam market yang dinamis.

Para profesional yang tertarik dalam program ini dapat mengikuti Diploma program dibawah ini:

Postgraduate Diploma dalam Strategy dan Performance

Direkomendasikan untuk Eksekutif dan Konsultan yang tertarik dalam mengembangkan pengetahuan pengetahuan mendalam pada Strategy dan Performance Management.

- 3 Semester (18 bulan)
- > 6 course wajib
- 2 course pilihan
- > 1 final portofolio praktisioner (36 assignment)
- > 1 Postgraduate Diploma dalam Strategy dan Performance

Graduate Certificate dalam Strategy dan Performance

Direkomendasikan untuk profesional yang tertarik untuk mengupas dasar-dasar pengetahuan yang berhubungan dengan Strategy dan Performance Management.

- > 2 semester (12 bulan)
- > 4 course
- > 1 final portofolio praktisioner (20 assignment)
- 1 Graduate Certificate dalam Strategy dan Performance





*NOTE: Certified Objectives and Key Results Framework Professional merupakan bagian dari Program Executive Education, Program Graduate dan Program Post Graduate.

BIAYA PELATIHAN



Language	Course date	General fee	TKI members	Early bird	3 or more participants	Registration deadline
English	21 - 23 Juli	US \$1,290	US \$1,190	US \$1,090 by 21 Juni	US \$990	14 Juli



The course fees include course materials, lunch and coffee breaks. It also covers the cost of the certification process, valued at \$350, ensuring a smooth certification system.

Venue

Sari Pacific Jakarta
Jl. M. H. Thamrin No. 6,
DKI Jakarta,
10340, Indonesia

Selenggarakan pelatihan ini secara in-house

Jika Anda memiliki grup beranggotakan lima orang atau lebih kami dapat menjalankan pelatihan ini secara in-house. Gunakan detail kontak yang disediakandi bawah ini untuk mendapatkan penawaran khusus.

Akomodasi

Akomodasi tidak ditanggung oleh biaya kehadiran dan harus diatur secara terpisah oleh peserta.

Kami menyarankan untuk menghubungi manager event untuk mendapatkan informasi harga special dari lokasi training.

Detail lebih lanjut

- The KPI Institute Marketplace
- **** +60 3 2742 1357 / +60 1 2591 1366
- office@kpiinstitute.org
- kpiinstitute.org
- in Linkedin F Facebook Twitter

REGISTRASI

3 cara registrasi

Online

marketplace.kpiinstitute.org

Telepon

Hubungi kami dan kami akan membantu proses registrasi anda.

CP Asia Pacific

Sasikala Annamalai Director

E: sasikala.annamalai@kpiinstitute.com

M: +60 12 591 1366

Formulir registrasi

Kirimkan detail registrasi anda melalui email

Pembayaran Credit card

Pembayaran dapat dilakukan secara online dengan menggunakan credit card.

Bank transfer

- 1. Kirimkan kontak detail dan permintaan registrasi anda melalui email;
- 2. Anda akan menerima email konfirmasi, tax invoice, serta rekening bank dari kami;
- 3. Lakukan pembayaran melalui bank transfer;
- Kirimkan bukti pembayaran kepada kami melalui email;
- Setelah pembayaran dikonfirmasi, anda akan menerima resi dan konfirmasi pendaftaran melalui email.

Mohon pastikan bahwa jumlah pembayaran yang anda lakukan sama dengan total jumlah yang tertulis di tax invoice yang kami berikan. Biaya transfer sepenuhnya menjadi tanggung jawab klien/customer.

CONNECTED PERFORMANCE SDN. BHD

(SE ASIA Division Office, The KPI Institute)

Wisma UOA II Jalan Pinang 21, Unit 14-13, POBOX 50450 Kuala Lumpur, Malaysia T: +60 3 2742 1357 M: +60 12-5911366

Formulir registrasi

Detail peserta

Dengan mengisi data detail anda, anda setuju untuk menerima informasi lebih lanjut tentang event-event kami. Privasi anda adalah prioritas kami. Kami tidak akan menjual, menyewakan, atau membagikan informasi pribadi Anda dalam keadaan apa pun.

Mr. Mrs.

***************************************	***************************************
Nama depan	Nama belakang
lahatan	

	Email	No. telp
ı	Organisasi/perusahaan	

Departemen	Tanggal pelatihan/training	

Nama pelatinan, training	
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	<u> </u>
Kota	Negara

Prosedur pembatalan registrasi

Nama nelatihan/training

Pembatalan registrasi wajib diinformasikan kepada kami melalui fax atau email minimal 2 minggu sebelum pelatihan/training. Pembatalan registrasi dan pengembalian uang registrasi dikenakan biaya administrasi sebesar \$400. Kami tidak bisa melakukan refund atau pengembalian uang jika pembatalan dilakukan kurang dari 2 minggu. Peserta yang berhalangan hadir dalam pelatihan dapat diwakilkan oleh orang lain tanpa biaya tambahan. Kami tidak bisa melakukan refund jika anda gagal dalam menghadiri pelatihan ataupun hanya menghadiri sebagian dari beberapa sesi.

Syarat dan kententuan

Jika tidak ada persetujuan lain, formulir ini mewakili kontrak yang valid antara para pihak.

Saya menyetujui syarat dan ketentuan diatas.

Tanda tangan Tanggal

Cap perusahaan

Pelanggan mengakui dan menyetujui bahwa semua materi yang disediakan oleh The KPI Institute, termasuk namun tidak terbatas pada presentasi maupun audiovisual apapun, presentasi dan materi handout yang didistribusikan sebelum, selama dan setelah pelatihan adalah eksklusif milik The KPI Institute sampai kapanpun. Materi-materi milik The KPI Institute dilarang untuk dipublikasikan dan hanya dapat digunakan untuk tujuan individu peserta pelatihan. Pelanggan dilarang menggunakan presentasi milik The KPI Institute, audiov-visual, dan / atau materi handout untuk tujuan lain apa pun, termasuk dan tidak terbatas pada penawaran training, pelatihan, atau seminar apa pun yang dengan cara apa pun bersaing dengan The KPI Institute. Ketentuan ini akan tetap berlaku setelah penghentian ataupun pengakhiran perjanjian ini.

Performance

Strategy Transformation

Innovation Systems People

Sustainability Productivity Capability

THE KPI INSTITUTE

Measurement Benchmarking Analytics

Audit Evaluation Appraisal

Excellence Competence

Happiness

EUROPEAN DIVISION

SIBIU OFFICE

Sibiu City Center

Somesului Street, No. 3, 550003

Sibiu, Romania

T: +40 774 698 693

SE ASIA DIVISION

KUALA LUMPUR OFFICE

Wisma UOA II
Unit 14-13, Jalan Pinang 21, POBOX 50450,
Kuala Lumpur, Malaysia
T: +60 327 421357, M: +60 12 591 1366

MIDDLE EAST DIVISION

DUBAI OFFICE

Office 1004-01 10th floor Bay Square-01,
P.O. Box 119724, Business Bay,
Dubai, UAE
M: +971 55 787 6427

RIYADH OFFICE

Ans Ibn Malik
Al Malqa District,13521
Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia
T: 966535735292
M: +966555215868
E: office@kpiinstitute.org

HEADQUARTERS

MELBOURNE OFFICE

Life.lab Building
198 Harbour Esplanade, Suite 606
Melbourne Docklands, VIC 3008, AU
T: +613 7050 2557